

**THT**  
天津高新区  
TIANJIN HI-TECH AREA

中共天津滨海新区工作委员会  
天津滨海新区管理委员会

我、我们与高新区的这些年



# 扎根医疗事业的前行者

## ——本报专访捷希医院院长刘金成

■本报记者 宋慧雯

座落在天津高新区华苑物华道的捷希医院院长刘金成，是个勇于拼搏的企业家。他于1980年技校毕业后先在电视机厂工作，1983年考上天津新华职大无线电专业，1987年到天津肿瘤医院放疗科工作，1998年时移居加拿大。现如今，他成为了捷希医院的领航者，带着一群能干吃苦的医疗工作者服务患者。

### 从医疗器械到民营医院

1998年到了国外发展，他依然做自己熟悉的老本行医疗器械，医疗外科第一代手术是冷刀片时代，现在已经进入高频电刀时代，高频电刀是医疗外科界革命性武器，国际上最好的产品是美国威力和德国爱博，他在国外时致力于把威力高频电刀引进中国，给中国患者带来福音。

2003年刘金成回国，成立天津捷希医疗设备有限公司，他带领团队决心研发出能和欧美抗衡的世界一流高频电刀。尽管他知道国内医院用的大都是国外高频电刀，三甲医院是威力和爱博的天下，但为打造民族品牌，他还是决定一搏。刘金成带着自己的科研团队埋头研发了7年，2010年拿到三类医疗器械发明专利。刘金成把产品拿到北京著名的大医院去让试用，医院用完后说你们的产品比国外产品还好。刘金成为让中国产品有竞争力，力争把产品价格降下来，但医院结账周期太长，最长的五年多才结。

搞研发投入高，风险大，做医疗器械回款还慢，刘金成决定创造其他赢利项目来养科研，2011年底他开始筹备成立捷希医院，2014年正式开业。夹杂在实力雄厚的国立医院中，民营医院要做出特色来才能生存，从80年代开始大量上马的化工企业污染环境，造成国内肿瘤高发，刘金成决定瞄准这个市场，主要收治肿瘤病人。靠单一病种很难维持医院生存，捷希医院还开设了普外、泌尿、骨科和医学整形科，刘院长从北京引进一流整形医生，根据病人体检数据开展基于临床实际的医学整形，不单纯图挣钱把人整成千人一面。他们开展的可以抗衰老的干细胞种植、干细胞回收项目，比在国外做便宜得多。现代人由于营养过剩造成血管淤积、堵塞，医院还开展了清除血管垃圾的血管清洗项目。随着国人收入提高，老百姓对延缓衰老、提高身体素质和生存质量的要求会很强烈，刘金成预测这个市场会很大。

### 民营医院的快速发展

捷希医院坐落于天津市高新区华苑产业园区，是天津市社会资本办医重点项目，医保定点单位。拥有逾10000平米超大营业面积。此外，VIP优雅病房、健康主题沙龙、个性化营养配餐、原生态食品特供、绿色氧吧等一系列设施、服务一应俱全。

刘金成说道，捷希医院作为天津首家二级肿瘤专科医院，同时也是天津医科大学总医院、天津市人民医院的合作医院，平安保险公司定点网络医院。秉承“厚德尚道 润泽万家”的院训，致力于建设兼具人文医疗关怀、酒店式环境和家庭温馨服务的现代化多功能医院，采用国际先进的“六师联合诊疗模式”，以生物治疗、中西医结合治疗、康复治



疗为重点学科，按照“大专科小综合”的功能定位和模式，为每位客户提供高质量的规范化、个性化医疗服务。

捷希医院充分利用自身的体制和机制优势，深度合作合作医院及全市三甲医院专家资源，推出“捷希名医堂”专家诊疗服务平台。向客户提供集高端体检、健康管理及促进、私人医生定制、绿色就医通道等一站式、个性化专属健康管理及医疗服务。

未来，捷希医院将在注重抢占市场先机和产业协同的同时，全面树立国际化、现代化、专业化、多功能的品牌形象。在保证“品牌统一、运营模式统一、临床路径统一”的前提下，采用直接投资和加盟连锁等方式，以专科连锁经营路线走向全国，凭借专业的服务和卓越的医疗质量赢得信誉，实现可持续发展。

目前，捷希医院打造高标准手术中心，和三甲医院合作，争取开展日间手术，让手术病人当天做完当天离开，骨科腰间盘和膝关节这样的手术也当天做完当天走。作为医疗界的老人，他决心做给老百姓省钱的医院，手术时力争做到能不消耗器材就不用器材，靠技术手术。现在医院开展的甲状腺、乳腺、前列腺等“三腺”手术，以前的乳腺手术会造成医源性残废，现在外科大夫台下整形医生就接着上台做整形，手术康复一体化，最大限度减少病人痛苦。

捷希医院不打广告，和天津总医院、天津肿瘤医院等大医院做医联体，和人民医院、环湖医院是合作医院，这些医院术前等床、术后康复病人都可以在捷希医院住院。

对于医院未来的发展发向，刘金成认为价格代表专家的身价水平，挂你号的病人多说明专家医生的医技高，力争让专家靠挂号挣钱，不靠开处方开检查项目提高收入。中国已经进入老龄化社会，需要养老的人越来越多，老人都多病，养老院不和医院结合干不长久，捷希医院也在试着和养老院合作，打算和康复医院联手，走医养结合的发展道路。刘金成甚至在探讨和国外的养老连锁机构合作，让有经济能力的老人到国外康复，享受候鸟式养老。

### 先进理念“六师联合诊疗”

刘金成告诉记者，捷希医院根据国际前沿的功能医学、临床医学、康复医学理念，导入“六师联合诊疗模式”，涵盖医学、护理学、药学、临床营养学、康复医学、临床心理学六大领域。注重个性化差异，主张多方位的治疗与干预，重建以及维持人体内动态平衡。

与传统医疗方式不同，“六师联合诊疗模式”并非仅在疾病到来时抑制与解决症状，而是围绕人的基因、环境、饮食、生活型态、社会功能和心理因素等方面来辩证施治、综合诊疗，结合客户自身状况，为其量身打造涵盖保健、诊疗、康复全方位的个性化健康、医疗服务综合方案。

捷希生物治疗服务人群及内容：

1、针对肿瘤手术后以及无法进行手术、放疗、化疗的中晚期患者：根据客户的不同情况，采用CIK、DC、DC-CIK、CTL等自体免疫细胞，靶向性杀伤某些病毒、肿瘤细胞等抗原物质，帮助客户提高机体的免疫机能以巩固治疗成果；有效防止肿瘤转移复发；对恶性胸、腹腔积液患者的治疗也有令人满意的效果。

2、针对健康人群或具有肿瘤家族史的高危人群：基因检测：提取被检测者组织细胞，通过对其DNA进行检测的技术，扩增其基因信息后，通过特定设备对被检测者细胞中的DNA分子信息作检测，预知身体患疾病的风险，避免或延缓疾病的发生。

免疫预防：对于健康人群可利用细胞免疫治疗进行免疫调节，增强免疫力，预防肿瘤发生。

免疫细胞抗衰：主要是通过体外放大自体免疫细胞，然后进行静脉回输，利用免疫细胞的免疫监视功能，清除自体坏死细胞、老化细胞和突变细胞的功能，使机体保持更健康的状态。