



THAT
天津高新区
TIANJIN HI-TECH AREA

中共天津滨海高新技术产业开发区工作委员会
天津滨海高新技术产业开发区管理委员会

我、我们与高新区的这些年



勇抓机遇 锐意创新

——本报专访天津鑫茂科技投资集团创始人杜克荣

■本报记者 马士雯 实习生 王子桃

每个第一次见到杜克荣先生的人，都能从他身上感受到比一般成功企业家更加沉稳的坚定和刚毅的魅力。杜克荣曾经是部队中一名光荣的军人，也许正是早年在部队中的磨砺，才让他总有后来创立鑫茂的勇气和咬牙拼闯的坚持。

出人意料的选择伊始

1992年的春天，邓小平发表了重要的“南巡讲话”，这次讲话确立了“社会主义市场经济”，把改革开放和现代化建设推向了一个新阶段。以至于在后来的很多记忆中，这一年整个儿都是春天。

就在这一年，杜克荣从部队转业，他隐约感觉到自己的机会来了，人生目标在期望中也日渐清晰。刚从部队转业来到天津的杜克荣，被分配在天津服装联合总公司，任基建处处长。在当时，这是个名副其实的好单位。然而，出人意料的是杜克荣拒绝了这个人求之不得的肥差，想要自己干企业！

杜克荣在转业时，获得了国家发放的4000元安家费，都被他毫无保留地全部将其“挪用”为公司的启动资金。当时的服装进出口公司下属的服装职业学校有一个水暖工程队，因为难以为继濒临解散。杜克荣觉得这是个机会，给了学校他拼凑来的几万块钱，把工程队收编在自己名下，带着十几个人，开始了商海之旅。就这样，杜克荣白手起家，开办了一家建筑装饰公司，自己当起了总经理。

当年遇到过的困境，如今看起来，都变成了一个传奇的故事，这些故事构成了鑫茂的性格与文化。创业伊始，杜克荣到工商局注册公司，却被告知须先办理建筑装饰工程资质。杜克荣又马不停蹄地跑到建委，没成想又碰了一鼻子灰。此时的杜克荣，真是一没专业人才、二没资金、三没靠山，要想创立建筑装饰公司，谈何容易？

为了拿下资质证，无奈之下，杜克荣脸一抹，“不管怎么样，就算软磨硬泡也得拿到资质。”

每天一大早，他就顶门来到建委，扫地、打水，为每个人沏好茶。大家除了看杜克荣干活，根本不理睬他，转眼一个多月过去了。后来，当建委的领导了解到一个中校军官，放弃了机关职位下海创业，被杜克荣的执着感动了，不仅为他开了绿灯，还积极帮他完备了各项条件。

1992年12月29日，以杜克荣为法人代表，共有9名职工的鑫茂建筑装饰公司获准成立。公司成立后，租下了位于河东区东风地道口上坡一个小仓库的二层作为办公室，看着空荡荡的破旧房子，杜克荣二话没说就动手整理，并把家里四条腿的家具全部搬到了公司。

就这样，鑫茂暂时安家了。但是，杜克荣的家却一下子空了。房间里除了两张床，就再没别的东西。直到现在，一提起那段日子，想到妻子和孩子当时生活的艰难，杜克荣的眼圈还会湿润起来。

杜克荣带着公司的员工们轰轰烈烈干了两年多。这两年，东奔西跑地接了不少合约，大大小小的工程也确实做了不少，但结算下来，不但没赚钱，帐面反而亏损了一百多万！而杜克荣并未因此而口徨，他认为用钱解决的问题永远不是最大的问题，最重要的是，两年的打拼，鑫茂炼出了一支能打硬仗的铁军。



不懈坚持终迎来转机

随着第二代外资企业陆续在中国投资建厂，一直寻找着翻身机会的杜克荣争取到了为韩国三星集团建厂房的机会。机会不是白白得来的，杜克荣一边艰难地谈判，一边赶工程进度，为了筹措资金，他卖掉了公司唯一的轿车，为了工地需求，他连续两天，到外环线拦截水泥车和运砂车，高价购买。如同电影般离奇的情节，显示出杜克荣的魄力和顽强，终于他赚得了第一桶金。

仅用了三年的时间，杜克荣就还清了所有债务，而且还按时完成了自己的第一个“五年计划”。很快他又有了第二个“五年计划”。计划用5年的时间壮大自己的企业，成为一家、集团化的、有影响力的公司。他发现了一个新的商机：为民营企业打造一个创业发展的聚居地。他给自己定位：做工业园的开发建设将是企业未来的发展目标。

这个想法在当时是绝无仅有的，但因为有了之前的经验，前期的选址、买地、建厂房进展顺利，而到了出租、出售及后期管理环节，鑫茂的员工们定期走访各家企业，了解他们需要什么服务，杜克荣本着服务企业的态度，竟率先创建了国内首屈一指的“工业物业管理”。科技园里的企业逐渐多了起来，名气也大了起来，甚至享有中国第一民营科技园的美誉。

成功逆袭的卓越成就

杜克荣的天津鑫茂科技投资集团创建于1992年，历经二十余年的创业积累，现已拥有投资参、控股企业43家，投资产业涉及科技园开发建设运营输出、科技金融、文化创意、孵化器运营管理、高科技产业、电子商务、酒店服务、光通信、高端婚庆等20多个行业，员工3600余人，形成了以科技园开发建设运营为主要特征的投资集团。

而鑫茂集团开发科技园区也已经有了二十多年的历史，在杜克荣的努力下，公司所涉及的项目覆盖天津、山东、内蒙等地，包括天津本地的华苑园、军民园、光纤园、光电园等八大园区，以及山东济南的鑫茂齐鲁科技城、内蒙古自治区的集宁皮革城、集宁皮件园等，累计开发面积500多万平方米，入驻科技型企业4000多家，园区企业年创产值300多亿元，年创税收13亿元，已经成为地方政府源源不断的创收园、创税园、创新园。

鑫茂集团还拥有三大国家级园区运营管理平台——国家科技部认定的“国家级高新技术创业服务中心（国家级孵化器）”、国家工信部授予的“国家小型微型企业创业创新示范基地”和国台办评定的“国家级海峡两岸青年创业基地”，多次获得国家、部委和天津市嘉奖。集团旗下金融板块产品入选中国电子商务协会2017年《中国互联网金融领军企业百强榜》，位列第28位，2016年获中国十佳互联网金融创新企业和2016年度互联网金融最佳风控奖、2016年度互联网金融诚信平台奖。

这样一段传奇般的成功背后，是杜克荣始终践行“实现自我，奉献社会”企业宗旨和“国家提倡的，政府支持的，市场需求的”投资理念的坚持，他以创新求发展，开创了天津民营工业地产的先河，形成了独特的“鑫茂模式”，被总政治部、总参谋部、总后勤部、国家人事部联合授予模范转业干部称号，受到国家领导人接见。

扎根高新的创新楷模

杜克荣的成功，同样离不开高新区给予的帮助和机遇。继鑫茂科技园南园、华苑园之后，尤其华苑园建成后，鑫茂的工业厂房深受企业热捧而供不应求，2004年下半年开始，鑫茂集团又开始积极筹划建设新科技园。最理想的选址，就是华苑产业园区内现存仅有的一块闲置土地——鑫茂华苑园对面的120亩地块。

这块地与鑫茂素有渊源。2000年“五一”期间，当杜克荣第一次来到华苑考察时，就决心要把裕榕路两侧的这两个地块一并购买下来，并作了两个科技园遥遥相对的设计方案，基本同于今天所形成的格局。当时是高新区与鑫茂的首度合作，高新区批给了鑫茂一半的地块。另一半批给了当时的天大天财股份有限公司，后来因为经营危机，天大天财开始积极寻找买家。杜克荣得知消息后，几经周折，开始了艰难的土地转让谈判，最终拿到了高新区里这块最后的“蛋糕”。对于来之不易的这块土地，鑫茂在园区规划和厂房设计上更加下功夫，为新园区注入了军民两用技术产业基地的概念，立意创建国内一流的军民两用技术研发、产业化基地，以实现军民两用技术重点项目产业化，推动天津军工技术和区域经济跨越发展。

“军民两用技术产业基地”，是高新区史无前例的创举，在天津科技经济发展历史上写下了重要一笔。

2002年1月29日，鑫茂集团与高新区科技局共同成立了火炬鑫茂创业服务有限公司，作为鑫茂科技园孵化器的实际载体。当时，许多人对孵化器的概念仍非常陌生。但当孵企业从鑫茂科技园孵化器切实得到了帮助，并取得了实际经营收益后，他们都对鑫茂孵化器工作释放出了充分的肯定与信任，并认为这儿就是“企业家的家”。从企业注册到创业教育和培训，从种子资金、启动资金的提供到为其担保贷款、信用贷款，在这样日复一日的努力中，鑫茂孵化器事业经历了企业对孵化器从陌生到熟悉，业务范围不断扩大，切实为企业带来了好处，深受企业的欢迎，孵化业绩不断攀升，最终有了今天的格局。