



THAT
天津高新区
TIANJIN HI-TECH AREA

中共天津滨海高新技术产业开发区工作委员会
天津滨海高新技术产业开发区管理委员会

我、我们与高新区的这些年



自主创新 缔造创业神话

——本报专访天津赛象集团董事长张建浩

■本报记者 刘畅

1989年,62岁的张芝泉在退休后选择开辟一条新的人生之路——自主创业。当时他拉着儿子张建浩一起承包了一所中学的校办工厂,成立了天津赛象科技股份有限公司,投身到橡胶机械行业。20多年来,赛象科技由一家校办工厂成长为市值几十亿元的上市公司,旗下20多个系列、80余种子午线轮胎关键设备技术达到甚至超过了国际同类产品的先进水平,成为业内当之无愧的领跑者。如今,“赛象”商标成为中国橡胶机械行业唯一的中国驰名商标,蜚声全行业。赛象科技依靠自主创新,缔造了创业神话。

打造世界领先机械制造企业

天津赛象科技股份有限公司是在天津新技术产业园区注册的股份制企业,是以自主创新研发、制造生产橡胶机械装备的民营高新技术企业。公司始创于1989年,2010年1月15日赛象科技股票在深圳证券交易所成功上市,成为天津市第一家在中小板上市的民营企业。公司广泛应用光机电一体化以及激光、液压、气动阀岛、伺服、变频、超声波等一系列高新技术,来改造和提升我国传统橡胶机械制造业的水平,自主开发和研制了20多个系列、80余种规格的子午线轮胎系列设备,半数产品为国内首创,技术和质量水平达到国际先进水平,整体技术水平在国内橡胶机械行业居于领先地位。公司主要经济指标在全国橡胶机械行业中名列前茅,销售收入在世界橡胶机械行业也居于前列。天津赛象科技股份有限公司现为国家级企业技术中心,并建立博士后科研工作站、院士工作站。

但是,20世纪八十年代初,很多机械设备制造在中国还是一个空白,加之国际市场的技术封锁和昂贵价格,国内企业根本无力购买国外先进的技术。张建浩的父亲张芝泉作为专家到英国参与引进中国第一条子午线轮胎生产线,购买的是英国邓禄普轮胎公司的一套二手设备。在当时,即使购买欧美淘汰的产品也要看人家的脸色。强烈的民族自尊心和使命感深深触动了张芝泉的心。带着“要为中国争口气”的念头,张芝泉在退休后创办了赛象科技公司,从学习国外设备进行集成创新开始,自主研发出中国第一台具有自主知识产权的子午线轮胎制造设备。

十几年后,赛象科技的产品已经能够80%替代进口,当年向中国出售设备的英国邓禄普轮胎公司由总裁亲自率队,到中国采购赛象科技自主研发的轿车子午线轮胎关键设备。赛象科技彻底改变了中国轮胎企业制造子午线轮胎必须从国外引进设备的历史。

如今,赛象科技已凭借高性价比的产品牢牢占据国内市场,主要产品市场占有率都达到50%以上。其中,三鼓式全钢载重子午线一次成型机国内市场占有率达到70%左右,工程子午线轮胎专用设备市场占有率可达到90%以上。而“全钢工程子午线轮胎成套、关键设备”、“特巨型全钢工程子午线轮胎X光检验机”、“农用子午线轮胎成型机”等国内独家产品,已成功打入国际市场,法、德、美、日、英、意、印度等国家的著名轮胎公司都成为赛象科技的客户。

依靠不断地自主创新,赛象科技结出了累累硕果。在1997年、2001年两次获得国家科技进步二等奖后,2007年赛象科技“巨型工程子午线轮胎成套生产技术与设备开



发”项目荣获了国家科技进步一等奖,填补了当时本市多年国家科技进步一等奖的空白。在此之前,国际上只有极少数企业拥有巨型子午胎生产技术和装备,且技术严格保密,这个项目打破了国际垄断,形成了自主知识产权,提升了我国在该领域的国际影响力和竞争力。

继往开来不断创新

“与我们持续创新相伴的,不仅仅是成功,也有失败。企业领导者要有宽容的心态,创造宽松的环境,不能让人才因为害怕失败而不敢创新。”张建浩说,“如果说我父亲张芝泉当时创业的初衷是想为中国人争口气,用国内产品替代进口。那么,我的目标就是让中国的产品国际化,为中国的装备制造业在世界上赢得一席之地。”

张建浩认真学习实践科学发展观,深化企业改革、鼓励自主创新,一贯倡导“技术创新是赛象科技企业发展的源泉”这一理念,他长期从事子午线轮胎系列设备研发工作,领导研发中心的技术人员,紧紧围绕市场和用户的需求,主持了销钉式冷喂料复合挤出机、全钢工程轮胎一次成型机、子午胎钢丝圈挤出双圈缠卷生产线等十几项国家级项目的开发与研制。技术水平达到国际先进水平,填补了国内空白,替代进口,取得了良好的经济和社会效益。近年来用于科研开发的经费投入均达到销售收入的8%至10%,技术成果转化率为100%,为产品的开发和升级换代奠定了基础。他领导并参与了几十项国家重大装备科技攻关并对核心技术申请了专利,荣获国家科技进步一等奖。法、德、美、日、英、意、印度等世界著名轮胎企业均配备了赛象科技公司开发的设备。

中国的轮胎机械产品能够打入国际市场,为世界排名前几名的轮胎公司所使用,充分证明了天津赛象科技股份有限公司所开发的产品已经达到了当今世界一流水平,同时也证明了赛象科技的经营管理者有着先进的经营管理

理念。

2007年,赛象科技在十多家参与竞标的企业中一枝独秀,成为空客公司海外第一家运输夹具总承包商。多年来,已与空客建立了长期、稳定的合作关系,作为总承包方分别承担了空客天津、空客美国工厂A320、A350等大飞机运输夹具的合同订单。

张建浩作为主要创始人,自担任该公司主要领导以来,通过资本运作、规范管理、不断拓展经营发展思路,使公司从原来的专业化公司、行业技术龙头企业在保持以往优势的同时,成为现代化国际化企业。经过多年努力,2010年初,赛象科技通过了中国证监会的审核,在深圳中小板成功上市,成为当时天津市为数不多的民营上市公司,他带领公司迈上了产品运作与资本运作相结合的平台。

当年张建浩的父亲张芝泉创业时,招不到工程师,29岁的张建浩成为父亲的第一个技术人员。经历了二十几年的发展,如今赛象科技早已走出人才的困境,研发人员已经达到300多名。

如今,令张建浩欣慰的是,他从父辈继承的创业精神得以薪火相传。如今,他的儿子张晓辰大学毕业在赛象科技工作几年后,创立了互联网公司——对钩网,为中小型加工制造企业搭建了国内第一家B2B电子商务在线交易平台,也开始了自己的创业之路。而张晓辰如今也接替张建浩成为了赛象科技董事长,成为企业的第三代领导。

张建浩说:“我愿意做他们的创业导师,创新、创业,我们永远都在路上。”

用心做好企业文化建设

“以诚做人、用心做事、求真务实、与时俱进”是赛象集团的企业经营理念。而这个理念,体现在了企业的方方面面。

在企业发展中,张建浩始终把企业文化建设作为企业未来发展战略的重要部分,通过继承“以诚做人、用心做事、求真务实、与时俱进”的公司宗旨,弘扬“诚信、业绩、创新”的核心价值观,在公司内树立了正气,明确了公司发展的基本方向。在团队建设方面,他注重高层次人才梯队建设、引进和培养高层次人才。对于核心技术团队人才的选拔不拘一格,推动校企联合与工业大学举办在职研究生班,使有能力的青年得到进一步提升。通过大学生见习制度,使公司源源不断能够得到外部输送的新鲜血液,这也是赛象精神不竭的动力。

此外,张建浩作为一名企业家,他热心社会公益事业,投身光彩事业和社会公益事业。在生产和日常办公上倡导节约和低碳,关心员工生活。张建浩通过组织创建企业内刊增加企业凝聚力,为职工提供展现文采的舞台。通过举办生日会、运动会、困难职工帮扶、积极支持党团建设活动、工会活动、职工之家谈心角,体现了对员工的关怀,使职工的业余生活变得丰富多彩同时,使公司职工紧密地团结起来。

在生态文明建设及环保方面,张建浩注重在公司各项生产环节中的环境保护及环保材料的使用,在生产和日常办公上倡导节约和低碳,并把这些倡导落实在公司的生产管理中。他还时刻把安全生产作为生产工作的重点,严抓安全。为职工配备各种劳动保护用品,通过有针对性的安全培训和例行检查,使公司一直保持着较低的安全事故发生率。

作为一名企业家,张建浩无时无刻地关心并支持公司党建工作,积极为党组织发展活动提供场地、时间和经费。他还支持工会工作,关心员工生活,维护职工合法权益,维护女职工合法权益。