

THAT
天津高新区
TIANJIN HI-TECH AREA

中共天津滨海新区高新技术产业开发区工作委员会
天津滨海新区高新技术产业开发区管理委员会

我、我们与高新区的这些年



专业情怀与梦想是创业之本

——本报专访天津市海王星海上工程技术股份有限公司董事长王翎羽

■本报记者 宋昕

身材中等,戴着眼镜,笑容可亲,乍看起来像是一名温文尔雅的教授学者,但谈到海洋工程的技术创新便如数家珍,说到海洋战略的发展时更是侃侃而谈……这是天津市海王星海上工程技术股份有限公司董事长王翎羽给记者的第一印象。正是在注重技术创新思想的领导下,天津市海王星海上工程技术股份有限公司(以下简称“海王星”)才能在国内首家推出海洋复合软管技术,成为国内海洋复合软管技术的引领者,并于2015年9月在新三板成功上市。

心怀梦想走出象牙塔

出生于1964年9月的王翎羽,1981年进入天津大学,1991年博士毕业后在天津大学海洋与船舶工程系任教了8年。为了将科研成果与市场相结合,也为了顺应时代发展和社会需要,他和同事们一起成立了海王星。从学校到公司,从教授到公司负责人,王翎羽的职业角色发生了重大的变化,支撑他转换思路、带领公司克服各种困难和艰辛的是梦想与专业情怀,“我们要做一些别人不能做的事情”。

走出象牙塔走向市场,身份的转变带来了新压力和新挑战,“创业的过程中充满了各种困难与曲折。我能做的就是在这个痛苦的过程中逐渐去适应、去转变。”回忆起创业初期的艰难,王翎羽已经非常平静。

创业前,王翎羽利用专业知识对海洋工程行业进行了缜密的分析。“这个领域的创业形式有三种,贸易型创业、劳务型创业、技术型创业,海王星属于第三种——技术型创业。当时我们并没有事前计划,仅仅是带着对梦想的憧憬在创业道路上边走边干。这种朴素的感情让我们在遇到困难挫折时不放弃。就像现在大家都在追求中国梦一样,中国梦是对美好生活的向往,是一种追求,而我们的海王星梦是千千万万个中国梦的具体表现之一。当初我们创业的专业情怀是海洋石油的开发,所以海王星自成立以来,一直致力于海上边际油田的开发。”

据王翎羽介绍,边际油田是用常规技术开发经济效益达不到指标要求的油田,而这类油田在我国已探明的海洋石油地址储量中的占比接近60%,开发边际油田的唯一途径就是降低成本,特别是在目前国际油价不断下跌的环境下,实现低成本边际油田开发更加重要,降低成本的唯一途径就是创新。因此海王星自成立以来一直将技术创新作为发展的主线。以创新技术为基础,为海上短寿命油田开发提供高可靠、低成本的工程解决方案,并提供以“海洋复合软管、移动式平台”两项核心产品为代表的相关产品和服务。

现在海王星是国内第1家、全球第4家海洋复合软管供应商,于2012年获得了美国石油学会颁发的API Specification Q1证书。作为国内海洋复合软管技术引领者,海王星在国内首家推出海洋复合软管技术,并实现了静、动态海洋复合软管系列产品技术开发、应用,实现了海底油气水管道输送由钢管向软管的革命性转变。

在近10年的海洋软管开发历程中,通过坚持技术创新,海王星陆续实现了海洋复合软管的百余项关键技术及核心技术攻关;通过技术成果转化,成功实现了国内首条输气软管、首条注水软管、首条混输软管、首条高温保温软管、首条大管径软管、首条动态软管的研发及应用。同时,由海王星自主研发的第一座移动平台在2014



年成功下水,并在赵东油田得到应用,目前公司正在研发、建造多座具有生活支持、原油处理以及钻修井功能的移动平台。海王星移动平台区别于国际上主流的移动平台,通过采用具有模块化结构的下部基础形式,在满足可移动、可重复利用的基础上,还具有适用性广,满足不同油田开发要求的特点,能够实现最高的使用效率,同时可通过湿拖,实现自安装,能够降低50%左右的海上施工费用。

重视原创与技术创新

本科海洋工程专业、研究生水工结构专业、博士生结构工程专业,特殊的学历背景以及所处行业的高端性,让王翎羽非常重视公司的技术创新。“公司成立初期拥有一批专业素养极高的纯粹学者,他们单纯且不计得失,把自身的精力都放在了专业上,希望能在市场上有用武之地。现在回头想想,真是要好好感谢他们。若他们当年看重得失,海王星的第一步有可能就迈不出去,也不会形成今日的企业基因——具有原创能力。原创能力是公司的最大特征,这个价值观在公司建立之初就已经被注入到企业文化中,并且一直延续到现在。”

拥有原创能力、注重技术创新,白手起家的海王星正是凭借这两点将技术型创业做成了实体产业。国家高新技术企业、国家知识产权优势培育企业、国家工信部专利培育试点企业、博士后科研工作站、天津市企业技术中心、天津市小巨人领军企业、天津市专利(创造类)试点单位、天津市专利(运用类)试点单位、天津市专利(保护类)试点单位……公司获得的一系列荣誉是对王翎羽坚守梦想的最好诠释,而坚持创新之路也令公司的产品屡屡获奖,不断提升企业的生存发展能力。其中,“浅海小口径钢带塑料复合软管海上敷设方法”获2013年天津市专利优秀奖、“一种用于浅海小口径钢带塑料复合软管结构构造”获2014年天津市专利金奖、“海底保温三相混输复合软管”获2016年天津市专利优秀奖、“海洋油气输送复合软管”成为2013年国家重点新产品、“海洋油气输送复合软管”成为2014年天津市杀手铜产品、“非粘结性海洋保温复合软管”成为2016年天津市重点新产品、“自升式可迁移海洋平台、海恩1号”成为2015年天津市重点新产品、“国产柔性软管研制与应用”获中国石油和化学工业联合会科技进步三等奖、“非粘结柔性高压海洋油气管道输

送工程”获天津市科技进步三等奖。注重技术创新也给公司带来了各项专利,据悉,海王星目前授权且有效专利106件,其中发明38件、实用新型68件。

而且,海王星是目前国内唯一同时提供海洋复合软管和移动平台两类产品的厂商,通过固定设施的可移动化,使工程项目产品化,实现重复利用,降低开发成本,而正是通过这两类产品,实现为边际油田提供整体解决方案,大幅提升边际油田的投资收益。

构建“顺用海洋”企业文化

随着企业进一步发展和规模的不断扩大,对于管理层的要求也越来越高、越来越全面。虽然已是专业领域的专家,但王翎羽在经营企业方面还自称“初学者”,一直在向优秀企业学习管理之道。

王翎羽认为,人的生命是有限的,但人的思想是永恒的。企业要想拥有无限的生命力,就必须建立起一套与企业生存相适应的文化体系。用这种文化体系把企业里每位员工的思想紧密相连,息息相通,激发每位员工的积极性和创造精神,使每位员工的行为相互协调、才智相互融汇,提升企业经济效益,使公司卓越发展。

“1993年至2000年,公司业务以咨询为主,核心是做实业务本质,我把这个阶段比喻为‘用脑子啃硬骨头’;2001年至2006年,公司业务以专项为主,目的是把核心业务做精,我把这个阶段比喻为‘捡麦穗’;2006年至2012年,公司业务以海上安装业务为主,目的是把规模形象做大,我把这个阶段比喻为‘吃剩饭’;2012年至2018年,公司的目的是把经营系统做强,我把这个阶段比喻为‘开基地’;2018年至2024年,公司的目标是把企业文化做优。”

王翎羽说,要想成为百年企业,企业文化很重要。因为企业文化是企业的根本,也是百年企业的根基。海王星24年一直坚持的企业文化是:顺用海洋,造福人类,这也是海王星的社会使命。顺用海洋是海王星的学术理念,这个理念是指顺应、利用海洋。海洋工程在海里实施,海洋建筑要在海上生存,所以要顺应海洋;海洋有自己的环境动力,风、波流、浪之类,要掌握它的特性,利用天然资源、自然力量为人类服务,然后造福人类。

作为一名企业家,王翎羽很看重使命感:“企业对社会的使命是顺用海洋,造福人类;对员工的使命是员工是企业发展的支柱,追求关爱,同舟共济;对客户的使命是以技术、产品和服务为客户创造价值,赢得客户满意、信赖与忠诚;对合作伙伴的使命是帮助合作伙伴获得持续的收益,实现多赢与价值共享。”

具有前瞻性目光的王翎羽也意识到,企业若想获得长远发展,需要在我国海洋经济转型升级的大背景下实现转型,于是他将目光放在了海洋养殖业上。“我国目前的海洋养殖业非常落后,近年来随着近海内湾水域开发殆尽,养殖环境恶化,养殖鱼病频发,捕捞行业受限,水产养殖急需找寻一条新的环保生态可持续发展之路。”基于此,王翎羽于2016年成立了浙江舟山海王星蓝海开发有限公司,依托海王星雄厚的海上工程专业能力,针对不同的海域特点,开展蓝海空间和绿能开发,全面开启养殖设施租赁、养殖服务以及鱼品销售产业联盟新模式。据悉,蓝海开发计划在山东威海、浙江舟山和温州设立威海牧场、东福牧场、渔山牧场以及绿鹰牧场四大蓝海牧场,分别发展三文鱼及高品质大黄鱼大水体生态放养。王翎羽希望通过持之以恒的努力,让蓝海开发成为我国近远海空间应用领域最具规模和实力的现代化海洋开发企业。