



THAT
天津高新区
TIANJIN HI-TECH AREA

中共天津滨海高新技术产业开发区工作委员会
天津滨海高新技术产业开发区管理委员会

我、我们与高新区的这些年



十年磨一剑 待发在瞬间

——本报专访国能新能源汽车董事长蒋大龙

■本报记者 马士雯 实习生 王子桃

从全球生物质发电的领军人物，到收购原瑞典萨博汽车核心资产，国能新能源汽车董事长蒋大龙不仅让萨博“满电复活”，更通过在中国专注研发制造纯电动汽车，打造可持续的出行体验。对于整个产业的深入洞见，驱动着蒋大龙整个职业生涯的发展，让人忍不住深入探寻。

厚积薄发 锻炼长远眼光

年轻时任职于银行的蒋大龙，通过一次偶然的机会有了去瑞典学习的机会。初到瑞典，蒋大龙就感受到了瑞典与众不同的文化，“这里的人话很少，做事很踏实。”为了快速融入当地文化，蒋大龙从语言入手，短短几个月的时间就熟练掌握了瑞典语。

机会总是留给有准备的人。当时的中瑞之间的文化交流与商务往来已日趋频繁，作为精通瑞典语言的中国人，蒋大龙得到沃尔沃集团的邀请，成为了公司的高级顾问。在沃尔沃工作期间，蒋大龙不仅努力促成沃尔沃与中国的合作项目，同时也找到了未来的发展方向。当时，蒋大龙便意识到环保行业与新能源行业的重要性，这样的认知为他后来成为生物质发电产业领军人物打下了坚实的基础，也使他有机会在新能源领域探索、研究。不仅如此，喜爱汽车的蒋大龙对于新能源汽车产品以及瑞典的另一个汽车品牌——萨博有了更加深入的了解。“那时我还在沃尔沃，我和同事讨论，未来汽车一定朝着电动化方向发展。还有是集中化，比如把办公功能、家庭生活功能整合到汽车上。这一点沃尔沃在做，但同事说有一家公司做的更好，就是萨博。我对这句话印象深刻。”资料显示，萨博从20世纪六十年代起就投入了纯电动汽车产品的研发，第一批纯电动物流车于1970年投放市场。

2010年，蒋大龙得知通用要出售萨博，“得到这个信息，我心动了，我觉得当年骨子里流淌的基因又重新焕发出青春了。”这个机会为蒋大龙雄心勃勃的电动车项目提供了一个难得的历史契机。于是，不同于其他竞购者为萨博做传统燃油车的未来规划，蒋大龙说他要去做电动车，要走一条可持续发展的新路。

经过两年的调研与准备，2012年6月13日，蒋大龙旗下的国能电动汽车瑞典有限公司（NEVS）击败众多竞争对手成功收购萨博汽车的核心资产。2015年5月，NEVS旗下国能新能源汽车有限责任公司正式落地天津滨海新区。

放大格局 创新产业生态

近些年，跟随“产业互联网化”的大潮，国内出现了大批打着“互联网”造车概念的企业，试图打造所谓的“智能互联新能源汽车”。但高潮过后冷静下来思考，人们就会发现大部分“互联网”造车企业的产品与国家新能源战略根本是背道而驰，无论是造型、性能还是价格，都决定了“PPT”中所呈现出的那些炫酷的产品注定与大众消费者无缘。试问，这些价格动辄百万元的产品能否解决大众消费者对于新能源汽车的需求？能否缓解社会、环境、能源面临的危机？

在这种市场环境下，蒋大龙与他的国能汽车并没有



急于寻求眼前之利，而是开始一步一个脚印，举各方之力打通上下游，在同行业及跨行业间寻求合作，围绕新能源汽车产品，整合大数据、互联网服务与大交通系统，提供完整的智慧出行解决方案。对于不同寻常的解决方案，蒋大龙的想法是：“我们将不再是一个纯粹的汽车制造商。之所以跟很多公司合作，就是要做一个全新的商业模式。在整个大生态中，造车只是一小部分，我们会一直延伸下去。”

从成功收购萨博的核心资产至今，在蒋大龙的积极努力下，国能汽车取得了丰厚的成绩，与微软、瑞萨电子、宁德时代等国际知名企业签署战略合作协议，收购全球顶尖的数据公司MIMER……除了汇合各方资源展开深入的技术交流和研发合作、进一步完善产业生态布局外，2017年1月，国能新能源汽车有限责任公司在日趋激烈的新能源汽车市场环境下，凭借自身实力成功取得发改委新建纯电动乘用车企业资质。外界普遍认为，作为第九家获得该资质的新建企业，国能汽车的综合实力已被初步获得认可，加速规划实施和有效落地成为未来自身发展的重点。

基于上述合作，我们不难想象，未来在宁德时代等高品质硬件供应商的支持下，配合国家电网的基础设施建设，国能汽车将以国内规模较大的酒店集团、地产及商圈为基础应用场景，由行业实力公司承担车辆共享服务的落地运营，为消费者提供从场景A到场景B的位移服务；再结合瑞萨供给的车联网、智能驾驶的技术支持，以及大数据分析支持，将消费者在使用中的体验反馈并进行产品改进。沉淀之后的用户行为数据则可以应用在智能交通中，既反哺也为大交通提供支持。

在蒋大龙与国能汽车身上，外界看到了汽车这个传统制造业的递进式变化，这种变化将通过设计、生产、销售、服务以及全产业链的各个环节，为整个汽车产业带来巨大的变革。可以说，无论是整合各方资源，还是通过硬实力拿到生产资质，国能汽车既打破了保守甚至是寻求安稳的传

统汽车行业思维定式与格局，更在“逐利”的新能源行业，以新的视角开辟出一条未来之路。

合作共赢 聚焦绿色科技

2015年6月，国能新能源汽车有限责任公司在天津市滨海新区成立，公司总占地面积716亩，注册资本24亿元。同年10月，国能汽车工厂一期正式开工，预计2018年建成投产，全部达产后可年产22万辆新能源整车。

2017年6月，在天津滨海新区的支持下，国能汽车宣布在天津启动城市共享出行项目。对此，蒋大龙表示：“汽车的使用率平均不足6%，对于一种工业品来说，这是最大的浪费。所以，共享经济这条路是一定要走的，这是可持续发展的必然趋势，别无选择。”这就意味着，谁转型快，谁就将走在前面。

结合天津市可持续发展的城市愿景，依托滨海新区完整的新能源产业链，国能汽车将通过旗下纯电动汽车产品以及基于汽车产品的移动出行解决方案，向天津提供汽车共享与车联网等维度相结合的智能、绿色的综合出行服务。该服务旨在应对环境挑战、创造改变，通过绿色技术协作，为可持续发展城市规划中的新型出行解决方案铺平道路。合作中，国能汽车积极发挥高新区新能源汽车产业龙头企业的带动作用，助力天津打造京津冀地区智慧都市绿色出行生态圈。

作为国能汽车的所在地，天津滨海新区是中国首批国家级高科技工业区之一。近几年来，多元、开放、包容、务实的天津滨海高新区通过深入贯彻落实国家《中国制造2025》战略和“互联网+”思路，围绕高端装备制造、新一代信息技术、新能源产业等，聚合特色产业、龙头项目和品牌企业，成功打造了以新能源汽车产业为代表的“5+1”特色产业集群战略，成功落户1万余家国际企业，其中半数以上为新能源电池制造、电动车制造等新能源相关产业，以及聚焦绿色产业的产业资本。

国能汽车与高新区合作后，在成为引领全球科技及新技术产业发展龙头、支撑中国第三增长极的重要创新极、科技创业者的乐园和科技人才的理想栖息的发展道路上，取得了阶段性的成果并奠定了未来可持续性发展的坚实基础。

